

Curriculum Vitae

Persoonlijke gegevens

Naam + voorletters : Van Erp, A.J.
 Roepnaam : Ton
 Woonplaats : Berghem
 Geboortedatum : 30-06-1959



Profiel + kernkwaliteiten

Ervaren (interim) professional op het gebied van contractmanagement in complexe, multidisciplinaire projecten (IPM-teams) binnen de infrastructuur, utiliteitsbouw en energiebranche. Ruime ervaring met het opstarten van contractteams, het adviseren van de contract- en IPM-teams, het coördineren & uitvoeren van audits/toetsen en het 'on-the-job' coachen van teamleden. Pragmatisch vertaler van contractbeheersstrategie naar gedragen werkwijzen, met daarbij aandacht voor de samenhang tussen mens, cultuur en structuur. Vanuit contractmanagement de verbinder op de raakvlakken tussen de IPM-disciplines. Kernkwaliteiten: samenwerken, conceptueel, flexibel, gestructureerd, gedreven, resultaatgericht, besluitvaardig, analytisch, mensgericht, tactisch en open.

Opleidingen

Opleiding

- | | | |
|--|-------------|---------|
| • Technische Bedrijfskunde, Universiteit Eindhoven | 1984 - 1989 | Diploma |
| • Werktuigbouwkunde, HTS Den Bosch | 1978 - 1984 | Diploma |

Trainingen – cursussen

- | | | |
|--|-------------|-------------|
| • Bouwen aan vertrouwen & openheid, Motion consult | 2021 - 2021 | Nee |
| • UAV-gc, Nederlands Instituut voor de Bouw (NIB) | 2021 - 2021 | Nee |
| • Veiligheid Operationeel Leidinggevenden VCA, PBNA | 2014 - 2014 | Diploma |
| • Werken met geïntegreerde contracten (UAV-gc), RWS | 2012 - 2012 | Nee |
| • Risicomanagement (RM), RWS | 2011 - 2011 | Nee |
| • Train de trainer, Gemeente Nijmegen | 2010 - 2010 | Certificaat |
| • Systems engineering (SE), RWS | 2009 - 2009 | Nee |
| • Systeemgerichte Contract Beheersing, RWS | 2005 - 2005 | Nee |
| • Auditing met het INK-managementmodel, INK | 2001 - 2001 | Certificaat |
| • Collegeserie Senior Projectmanagement (Prince 2), Management studiecentrum | 2000 - 2000 | Certificaat |
| • Gekwalificeerd lead auditor, Certificatie Bureau Nederland | 1992 - 1997 | Certificaat |
| • Procesmanagement, Nederlandse Aardolie Maatschappij | 1994 - 1995 | Certificaat |
| • Cranfield Quality Assurance Training, BAK | 1990 - 1991 | Certificaat |
| • Management Training, Philips | 1990 - 1991 | Certificaat |
| • ISO 9001 auditor, KDI | 1990 - 1990 | Certificaat |
| • Statistische procesbeheersing, Centrum kwaliteitszorg | 1989 - 1989 | Certificaat |

Kennis- & expertisegebieden

- Contractmanagement en contractbeheersing
- Geïntegreerde contractenvormen (UAV-gc, DC, DBM, DBMO en DBFM)
- Kwaliteits-, proces- en verbetermanagement
- Auditing en toetsing op gebied van systeemgerichte contractbeheersing (SCB)
- 'On-the-job' coaching/training

Werkervaring (projecten en interim rollen)

Lead auditor, Provincie Overijssel infraproject Vechtdal Verbinding, Zwolle (05-2019/heden)

Het DC project (omvang ca. €160 miljoen) betreft het ontwerp en aanleg van het verbeter- en optimalisatiepakket van het tracé N340/N48 en N377.

Verantwoordelijk voor het voorbereiden en uitvoeren van SCB toetsen (systeem, proces en product) en het ondersteunen en adviseren van het projectteam op het gebied van contractbeheersing.

Contractmanager, TenneT TSO BV, Grid Service (09-2019/09-2021)

Vanaf september 2019 binnen het organisatieonderdeel Grid Service voor het programma 'Primaire Vervangingen' betrokken geweest bij de aanbesteding en opstart van een 3-tal DC-projecten (omvang ca. €18 miljoen) voor het ontwerp, vervangen, inbedrijfstellen en amoveren van 380 kV transformatoren en compensatiespoelen op de stations Dodewaard, Crayestein en Diemen.

Vanaf september 2020 vanuit Grid Field Operations (GFO) voor de regio Zuid betrokken bij de realisatie van de projecten Dodewaard 380kV en Etten 150kV, de aanbesteding van nieuwe projecten en standaardisatie van werkwijzen voor contractmanagement binnen GFO.

Verantwoordelijk voor de contractstukken, het begeleiden van de aanbesteding en toezien op naleving van het contract en het aansturen van het toetsteam v.w.b. de toepassing van systeemgerichte contractbeheersing (uitvoeren van systeem-, proces- en producttoetsen).

Het adviseren van de projectmanager en projectteamleden ondersteunen op het gebied van contractmanagement.

Belangrijkste resultaten:

- Succesvolle aanbesteding van 3-tal projecten en begeleiding daarvan tijdens de uitvoering.
- De werkwijze van contractmanagement specifiek gemaakt voor de GFO-organisatie.
- Professionaliseringslag bereikt met de projectteams.

Adviseur Contractmanagement, RWS-infraproject ViA15, Arnhem (08-2017/01-2020)

Het DBFM project (omvang ca. €500 miljoen) betreft het ontwerp, aanleg en exploitatie van het tracé A15/A12 Ressen – Oud broeken en zit op dit moment in de aanbestedingsfase. Start realisatiefase is voorzien begin 2020. Verantwoordelijk voor opstellen van het contractbeheersplan Realisatiefase en invoeren van de contract beheerstrategie met onderliggende werkwijzen en toetsplan. Leveren van advies & ondersteuning aan de inkoop- en contractadviseur en projectbegeleiders bij het uitwerken en implementeren van het integrale contractbeheersplan voor alle dienstinkopen.

Belangrijkste resultaten:

- In kort tijdsbestek het IPM-team voorzien in een concept contractbeheersplan, benodigd voor succesvolle afronding van de interne RWS Kad-review.
- Plan van aanpak voor de doorontwikkeling en implementatie van het contractbeheersplan.
- Een pragmatisch, integraal contractbeheersplan voor alle dienstinkopen.

Plv. Contractmanager, Utiliteitsproject 'Het Gelders Huis', Arnhem (10-2014/09-2019)

Het DBMO project (omvang ca. €80 miljoen) omvat het ontwerp, bouw, exploitatie en onderhoud van de nieuwe en duurzame huisvesting van de Provincie Gelderland. Verantwoordelijk voor het opstellen en invoeren van de contractbeheersingsfilosofie, het contractbeheersplan met onderliggende werkprocessen. Het inrichten van de beheersorganisatie, het (mede) aansturen van het contractteam en het 'on-the-job' trainen van contractteamleden die verantwoordelijk zijn voor het toezicht tijdens de exploitatiefase.

Belangrijkste resultaten:

- Het succesvol adviseren, ondersteunen en vervangen van de contractmanager.
- De RWS werkwijzen (Issue- & risicomanagement, wijzigingenmanagement en SCB) zijn pragmatisch vertaald naar voor de provincie passende werkwijzen.
- Een constructieve samenwerking met de opdrachtnemer gerealiseerd waardoor veel van de 'issues', die bij menig DBMO zich veelal pas na beschikbaarheid openbaren, in een vroegtijdig stadium zijn besproken en succesvol ingevuld.
- Door de uitgevoerde SCB-toetsen zijn een belangrijke basis voor verbetering gebleken
- De contractteamleden hebben zich ontwikkeld tot zelfstandig toetser.

Lead auditor, ProRail infraproject 'Derde spoor Zevenaar', Utrecht (06-2017/12-2018)

Het D&C project (omvang ca. €42 miljoen) betreft het ontwerp en aanleg van een derde spoor langs het bestaande spoortracé van Zevenaar Oost tot aan de Duitse grens. Verantwoordelijk voor het inplannen, voorbereiden, uitvoeren van systeem- en procestoetsen bij Opdrachtnemer. Begeleiding van de toetscoördinator bij het opstellen van de toetsplanning.

Belangrijkste resultaten:

- Het versneld weer 'on speaking terms' krijgen van opdrachtnemer en opdrachtgever.

Adviseur Contract Management, RWS Infraproject A1/A6, Amsterdam (01-2010/12-2017)

Het DBFM project A1/A6 (omvang ca. €1500 miljoen) betrof één van de 4-DBFM projecten binnen het programma Schiphol-Amsterdam-Almere (SAA). Advisering van- en uitvoering op programma-niveau bij het in kaart brengen/uitwerken van de RWS processen, de inrichting van de projectorganisatie en het opstellen van contractdocumenten. Vanuit een expertrol ondersteuning van het dialoogteam A1/A6. Verantwoordelijk voor het inrichten en aansturen van het toets proces & toets team alsmede de beoordeling van- en adviezen over deelleveringen in het kader van het Beschikbaarheids- en Voltooiingscertificaat. Advisering van de contractmanager over (wijzigingen in) de opzet, bestaan en (de blijvende) werking van het managementsysteem van de opdrachtnemer. Namens opdrachtgever contractpersoon geweest richting opdrachtnemer voor de doorontwikkeling van het managementsysteem voor de exploitatiefase.

Belangrijkste resultaten:

- Met de RWS processen is op de raakvlakken tussen Opdrachtgever (RWS projectorganisatie, lijnorganisatie en beheerdersorganisatie), Opdrachtnemer (SPC en EPC) en bevoegd gezag de informatie behoeften en –uitwisseling inzichtelijk gemaakt.
- Oplevering van managementeisen, waaronder het Prestatie Meet Systeem.
- Oplevering en implementatie van het contractbeheersplan (incl. Contractbeheersstrategie, toetsplan en onderliggende werkwijzen) voor de realisatiefase als de exploitatiefase.
- De formatie en ontwikkeling van een effectief toetsteam.
- Mede ontwikkelaar van het Rijkswaterstaat model DBFM contractbeheersplan Realisatiefase.

Adviseur contractbeheersing/ /lead auditor, RWS/ProRail Infraproject 'De Haak', Leeuwarden (02-2012/12-2012)

Het DC project (omvang ca. €189 miljoen) betreft het ontwerp en realisatie van de nieuwe rijksweg aan de (zuid)westkant van Leeuwarden. In het kader van een RWS breed verbeterprogramma verantwoordelijk voor de ondersteuning van de contractmanager bij de totstandkoming van de contractdocumenten, de inrichting van de contractbeheersorganisatie, het begeleiden van toetscoördinator en toetsers en het zelfstandig uitvoeren van systeem- en procestoetsen tijdens de realisatiefase.

Belangrijkste resultaten:

- Het vlottrekken van de contractbeheersorganisatie en succesvolle afronding van de interne BCT audit in het kader van de beoogde doorgroei van SCB.

Adviseur Contractbeheersing, Infraproject 'Reconstructie Energieweg' en de brug 'De oversteek', Nijmegen (10-2007/12-2011)

Het Best Value Procurement project betrof het voorbereiden, aanbesteden en de contractbeheersing van het EC contract voor de reconstructie van de Energieweg. Verantwoordelijk voor de ondersteuning van de contract- en technisch manager bij de aanbesteding en contractuitvoering. Het DBM-project (omvang ca. €142 miljoen) betreft het ontwerp, bouw en onderhoud van de oeververbinding met hoofdoverspanning van 285 m en met aanbruggen 1400 m. Ondersteuning van de contractmanager bij opstellen van de inkoopstrategie. Verantwoordelijk voor de totstandkoming van contractstukken en de inrichting van contractorganisatie. Specialistische ondersteuning van het projectteam tijdens de dialoofase. In de realisatiefase verantwoordelijk voor de coördinatie van het toetsproces, het als lead auditor uitvoeren van toetsen en het 'on-the-job' begeleiden van toetsers.

Belangrijkste resultaten:

- Oplevering van contractdocumenten en implementatie van de contractbeheersingsfilosofie, het contractbeheersplan met onderliggende werkprocessen en toetsplan.
- Door de opdrachtnemerscombinatie zijn de uitgevoerde SCB-toetsen constructief ervaren.
- In nauwe samenwerking met opdrachtnemer is een praktische invulling gegeven aan werkpakket- en verificatiemanagement.
- Initiatiefnemer van de leergang 'Werken aan complexe ruimtelijke projecten' binnen de gemeentelijke organisatie. In dat kader de module 'Systeemgerichte contractbeheersing' en de module 'Auditing & toetsing' ontwikkeld en verzorgd.

SCB coördinator, RWS infraproject 'A2 Leidsche Rijn Tunnel, Utrecht (11-2008/06-2010)

Het D&C project (omvang ca. €238 miljoen) betreft het ontwerp en bouw van de tunnel ter hoogte van de Vinexwijk Leidsche Rijn, iets ten westen van het tracé van de oude A2 en parallel aan het Amsterdam-Rijnkanaal. Verantwoordelijk voor het uitvoeren voor de coördinatie van het toetsproces, het als lead auditor uitvoeren van toetsen en het 'on-the-job' begeleiden van toetsers. Bijdrage geleverd aan de uitbesteding van de werkzaamheden op het gebied van systeemgerichte contractbeheersing.

Belangrijkste resultaten:

- Het succesvol implementeren van systeemgerichte contractbeheersing en opleiden van toetsers.
- De ontwikkeling van de ondersteunende Relatics applicatie (later algemeen binnen RWS).

Coördinator Contractbeheersing, RWS Infraproject A2 Rondweg Den Bosch (07-2005/12-2010)

Het D&C project (omvang ca. €107 miljoen) betrof een D&C project en omvatte het ontwerp en aanleg van de rondweg om Den Bosch. Verantwoordelijk voor de totstandkoming van een contractbeheersplan, de vertaling van de toetsstrategie naar procedures en het coördineren en bewaken van het toets proces. Advisering en ondersteuning van het projectteam, aanspreekpunt op het gebied van contractbeheersing en deelname aan het bouwteam overleg met de opdrachtnemer. Op verzoek van de projectmanager interne audits uitgevoerd ter voorbereiding op de overdracht richting de beheerdersorganisatie.

Belangrijkste resultaten:

- Succesvolle samenwerking en invoering van systeemgerichte contractbeheersing op één van de eerste UAV-GC projecten van RWS.
- De implementatie van validatie en verificatie binnen het projectteam en bij opdrachtnemer.

Interim Kwaliteitsmanager, Energieproject Sloecentrale, Delta Energy BV (05-2004/06-2005)

Het DBFM project (omvang ca. €300 miljoen) betrof het Europees aanbesteden van het ontwerp en bouw van een gasgestookte energiecentrale met een capaciteit van twee maal 400 Megawatt in het havengebied van Vlissingen. Verantwoordelijk voor het opstellen van het projectmanagementplan.

Belangrijkste resultaten:

- Een Engelstalig projectmanagementplan met onderliggende werkwijzen

Interim Kwaliteitsmanager, Infraproject Westerscheldetunnel, Vlissingen (01-1998/12-1999)

Het D&C project (omvang ca. €800 miljoen) betrof het ontwerp en bouw van de Westerscheldetunnel tussen Vlissingen naar Borssele. Verantwoordelijk voor het beoordelen van het kwaliteitssysteem en kwaliteitsplannen van de opdrachtnemerscombinatie. Rapporteren en adviseren aan de projectmanager en projectleiders over de uitvoering en toepassing van kwaliteitszorg. Aansturen van werkgroepen ten behoeve van het opstellen, het beheer en de verbetering van projectplannen en werkwijzen. Coördineren van zowel interne- & externe audits en onderhouden van contacten met de opdrachtnemer.

Belangrijkste resultaten:

- De ontwikkeling van SCB contractbeheersing systematiek.

Overige werkervaring

Zelfstandig professional, CP2 BV (01- 2004 / heden)

Zelfstandig professional op het gebied van Management Consultancy &- Support. Verantwoordelijk voor advies- en /of uitvoeringsprojecten veelal als onderdeel van organisatie ontwikkeltrajecten bij opdrachtgevers binnen de profit- en non-profit sector.

Senior consultant en teamleider, Nehem Consultants BV (03-2002 / 12-2003)

Verantwoordelijk voor het uitvoeren van projecten bij opdrachtgevers, met name binnen de overheid. Als lid van het managementteam medeverantwoordelijkheid voor marketing & acquisitie. Als teamleider integraal verantwoordelijk voor het aansturen van professionals bij het realiseren van teamdoelstellingen voor omzet, acquisitie en ontwikkeling.

Senior consultant, MiQ Consultants BV (06-1999 / 02-2002)

Verantwoordelijk voor het mede acquireren van opdrachten en voor het uitvoeren van projecten bij professionele/kennisintensieve organisaties op gebied van innovatie en productontwikkeling. Waaronder het KNMI-OMI project (onder directe aansturing vanuit NASA). Verrichten van onderzoek naar softwarepakketten ter ondersteuning van managementsystemen. In samenwerking met KDI (Instituut voor Kwaliteit, Duurzaamheid en Innovatie) het ontwikkelen / verzorgen van cursussen.

Gekwalificeerd lead auditor, Certificatie Bureau Nederland (1992/1997)

Als gekwalificeerd lead auditor verantwoordelijk voor het, in opdracht van Certificatiebureau Nederland, verrichten van certificatie audits (circa 100-tal).

Consultant, BAK Nederland BV (09-1991 / 05-1999)

Verantwoordelijk voor het begeleiden van bedrijven en projectorganisaties bij de ontwikkeling, de implementatie, het beheer en verbetering van managementsystemen (incl. de begeleiding van interne audits). Leveren van support bij leveranciersselectie voor grootschalige complexe projecten alsmede het daarvoor uitvoeren van systeem- en projectaudits. Als lead auditor verantwoordelijk voor het, in opdracht van Certificatiebureau Nederland (CBN), verrichten van certificatie audits. Verantwoordelijk voor het uitvoeren van interimfuncties op het gebied van kwaliteitsmanagement binnen diverse (project)organisaties zoals o.a. het RWS Westerscheldetunnel project, het NAM 'Groningen Lange Termijn'- project, Shell International Chemicals, ingenieursbureaus en aannemingsbedrijven.

Quality engineer (in opleiding tot kwaliteitsmanager), Philips Lighting BV (07-1989 / 08-1991)

Verantwoordelijk voor het ontwikkelen, implementeren en beheren van het kwaliteitssysteem voor productie en het begeleiden van product- en procesontwikkelpojecten.

Talenkennis

- Nederlands
- Engels
- Duits

Niveau

Moedertaal; vloeiend, mondeling en schriftelijk
Goed; zowel mondeling als schriftelijk
Basis; zowel mondeling en schriftelijk

Relevante nevenactiviteiten

- Lid Vereniging van Bedrijfskundige Ingenieurs, 1989 – heden
- Lid van de beroepsvereniging voor projectmanagers in Nederland (IPMA-NL), 2006 – 2021
- Docent Leergang 'Werken aan complexe ruimtelijke projecten', gemeente Nijmegen, 2011 – 2014
- Freelance docent Fontys Bedrijfshogeschool, Post HBO opleiding "Business Performance Management", 2005 – 2007
- Lid Werkgroep Onderzoekprijs kwaliteitsmanagement (NNK), 2004 – 2010
- Lid Nederlands Netwerk voor Kwaliteitsmanagement (NNK), 2001 – 2019
- Lead Assessor ISO-9001, Certificatie Bureau Nederland 1992 – 1999